

安庆医药高等专科学校药学系 3、4、5 层 改造项目绩效评价报告

安庆医药高等专科学校药学系实验楼 3、4、5 层改造项目是 2017 年现代职业教育质量提升计划中央专项资金预算项目。实施内容包括药学系实验楼升级改造、装修和设备购置。经费预算 200 万元，完成投资 192.86 万元，投资计划完成率 96.43%。

评价组，通过查阅资料、现场踏勘、公众评议、专家评判，定量与定性对比分析相结合等方法进行考核，考核档次为“良”。

通过该项目的实施，有效改善药学相关专业实训实验条件，提高了药学相关专业的教学质量，为开展科研课题创造条件，对药学相关专业高素质技能型人才的培养有促进作用。但也存在以下问题：

1、项目建设管理内部控制存在薄弱环节。一包中标单位的投标文件缺失；一包合同签订时间未在规定的时间内与采购人签订合同；二包的授权书不合规，法人未签字及未填写委托时间，使委托代理人签订《药学系实验楼（3-5 层）项目（二包）采购安装合同》，存在超越权限签订合同的现象；延期交货；验收资料不规范等。

2、项目档案管理比较凌乱。资料分散在各相关部门中，碎片化现象严重。

3、实验设备利用率不高。从目前绩效评价来看，该项目管理体制比较落后，仍然是传统封闭、自我服务管理模式，仅仅为学校和科研提供必要的条件保障与服务功能，没能发挥出资产应有的效能。

4、绩效自评不规范。项目支出绩效自评流于形式，自评报告比较笼统。

意见和建议：

1、进一步加强项目建设管理的内部控制，提高风险防范能力。

2、要根据高校实验室自身的特点，制定切实可行档案管理制度，并认真执行，不浮于形式。

3、建议实验室对学生和社会开放。为最大限度地发挥实验室资源效益，向校内学生开放，提升学生实践能力；向社会开放共享，在开展有偿服务中提升教学水平。

4、加强财政绩效评价重要性宣传，提高项目单位绩效管理意识。